Рынок предоставления персонала: рост отрасли и системные налоговые риски

Отрасль растёт, но сохраняет рисковые модели взаимодействия, требующие проектного решения.

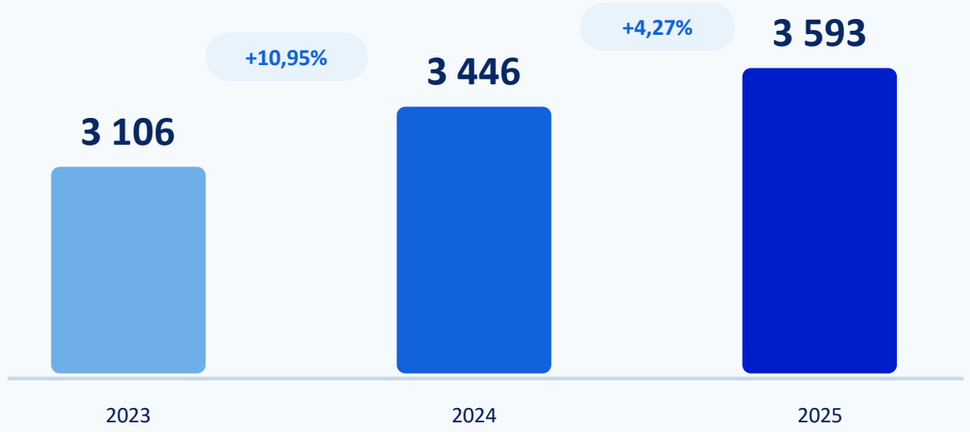
148 041 компания в периметре отрасли

3 593 млрд ₽ — выручка отрасли, 2025

6 % средняя налоговая нагрузка, 2025

Динамика 2023–2025

Выручка отрасли, млрд ₽



Рост сохраняется, но темп прироста замедляется более чем вдвое

Ключевые факторы и риски

ФАКТОРЫ

Кадровый дефицит

Рост спроса на внешнее привлечение персонала. По стране 6.5 вакансий на одного безработного.

Гибкие модели занятости

Распространение альтернативных форм привлечения исполнителей

Цифровизация отрасли

Переход к платформенным решениям и автоматизации процессов

РИСКИ

Минимизация

налоговых обязательств

Подмена

трудовых отношений

Конкуренция

за счёт цены

Совокупность факторов обусловила запуск Проекта «Персонал»

Цель — повышение прозрачности рынка предоставления персонала и полноты исполнения налоговых обязательств.

Ценообразование услуг: от рисковой модели к прозрачной

Изменение структуры стоимости услуги устраняет налоговую экономию как фактор ценовой конкуренции.

Было

СТОИМОСТЬ УСЛУГИ

ФОТ + Маржа + НДС

Фактическая налоговая нагрузка → 6%

Кадровый дефицит

Растущий спрос на персонал усиливает давление на стоимость услуг. По стране 6.5 вакансий на одного безработного

Гибкие модели занятости

ГПХ, НПД, ИП и платформенная занятость усложняют структуру рынка.

Ценовая конкуренция

Минимизация налоговых платежей могла становиться источником ценового преимущества.

Возникали предпосылки для налоговых рисков и недобросовестной конкуренции.

Стало

СТОИМОСТЬ УСЛУГИ

ФОТ + НДФЛ + СВ + Маржа + НДС

Расчётный норматив налоговой нагрузки → 45,8%

Прозрачное ценообразование

Налоговые обязательства включаются в структуру стоимости услуги.

Прослеживаемость расчётов

Связь между выплатой исполнителю и налоговым обязательством становится очевидной.

Добросовестная конкуренция

Устраняется необоснованное ценовое преимущество за счёт налоговой экономии.

Модель формирует прозрачные правила и предупреждает налоговые риски.

Ключевой эффект: переход от реагирования на нарушения к превентивной модели взаимодействия с бизнесом.

От выявления рисков — к превентивной модели контроля

Эксперимент переводит контроль от фиксации последствий к механизму предупреждения налоговых рисков.

01 Заказчик

определяет модель взаимодействия и рассчитывает налоговые обязательства

НДФЛ	13%
Страховые взносы	30%
НДС	22% / 5% / 7%
НПД	4% / 6%
УСН	6%

02 Механизм обеспечения уплаты

часть средств направляется на ЕНС партнёра

50%	НДФЛ
75%	СВ
75%	НДС
100%	НПД
100%	УСН

03 Прозрачная модель расчётов



расчёты становятся прослеживаемыми, а риск предупреждается до возникновения налоговых последствий.

Расчётный норматив налоговой нагрузки (параметры модели)

45,8%
совокупная налоговая нагрузка

18,8% + 26,9%
НДС + НДФЛ и СВ

14,6%
средняя доля вычетов по НДС в модели партнёра

От апробации — к старту Эксперимента

Механизм проверен на практике: отработаны порядок взаимодействия, отчётность, расчёт и перечисление обязательств.

Практическая апробация

01.06.2026

Старт апробации
начало практической проверки механизма
9 Заказчиков

01.07.2026

Расширение состава
присоединение первых участников
3 Заказчика

Июнь–август

Тестирование порядка
отчётность, расчёты и перечисления

01.09.2026

Старт проекта
запуск Эксперимента (изменение в НК РФ)

Цифровые платформы

9 из 20 допущены после первичного аудита

20 прошли аудит

9 допущены

11 повторно проверяются

Аудит подтверждает готовность платформ к расчётам, детализации и передаче отчётности.

Что проверено на практике

взаимодействие с партнёрами · формирование отчётности · расчёт и перечисление НДФЛ, СВ и НДС на ЕНС партнёров

Перестроение модели администрирования

От контроля нарушений — к предупреждению рисков
Эксперимент формирует переход от реагирования на нарушения к превентивной модели взаимодействия с бизнесом.

Догоняющая модель

Контроль по факту нарушений

Выявление нарушений постфактум
реакция на уже совершённые нарушения

Точечные проверки
выборочный контроль отдельных участников

Доначисления и санкции
меры по результатам проверок

Высокая административная нагрузка
значительные ресурсы на контроль и урегулирование последствий

Эксперимент «Персонал»

новые инструменты
и подходы

методология · правовое регулирование
цифровые решения · диалог с бизнесом

Предупреждающая модель

Профилактика и повышение прозрачности

Прозрачные модели взаимодействия
единые правила для всех участников рынка

Встроенная налоговая составляющая
закладка обязательств в экономику услуги

Цифровая прослеживаемость
обмен данными и контроль в режиме реального времени

Профилактика рисков
выявление и устранение рисков до их реализации

Результат: снижение административной нагрузки и переход к более прозрачной модели администрирования
От реагирования на последствия — к формированию доверительной и эффективной среды для добросовестного бизнеса.