Яндекс Смена для бизнеса

МТПП · 20 октября 2026

Платформенная занятость в новых условиях

Ольга Тянгаева

Директор направления по развитию бизнеса

olgatyangaeva@yandex-team.ru · @OlgaTyangaeva



Какие это новые условия? 289-ФЗ и налоговый эксперимент

289-ФЗ о платформенной экономике

- Вступил в силу 1 октября 2026
- Определяет нетрудовой характер отношений между заказчиком и СМЗ-исполнителем через цифровую платформу из реестра
- Условия по функционалу, размеру платформы (100К трафика DAU), продолжительности отношений (нарушение >60 часов в течение 6 месяцев подряд)

ИТОГО: Работа с классическим аутсорсингом усложнится и подорожает + цифровые платформы получат прозрачное регулирование + давление на классические агентства усилится

Эксперимент ФНС в ритейле

- Обязанность заказчиков идентифицировать тип каждого финального исполнителя
- Персонификация (ФИО, ИНН) — по СМЗ
- 75% НДС и взносов | 50% НДФЛ | 100% НПД



РБК. Новости. Главное

Налоговики раскрыли схему уклонения от НДС на 35 тыс. клиентов

Налоговики выявили более 35 тыс. клиентов крупнейшей в России теневой сети «бумажного» НДС, рассказали РБК два источника, близких к следствию. Основными пользователями «площадки» были компании из индустрии дорожного строительства, девелопменты жилых и нежилых зданий, торговые сети, в том числе федеральные, перечисляет один из источников РБК. Также, по его словам, к услугам теневой сети прибегали фирмы из «человекоемких» отраслей — мерчандайзинга и клининга.

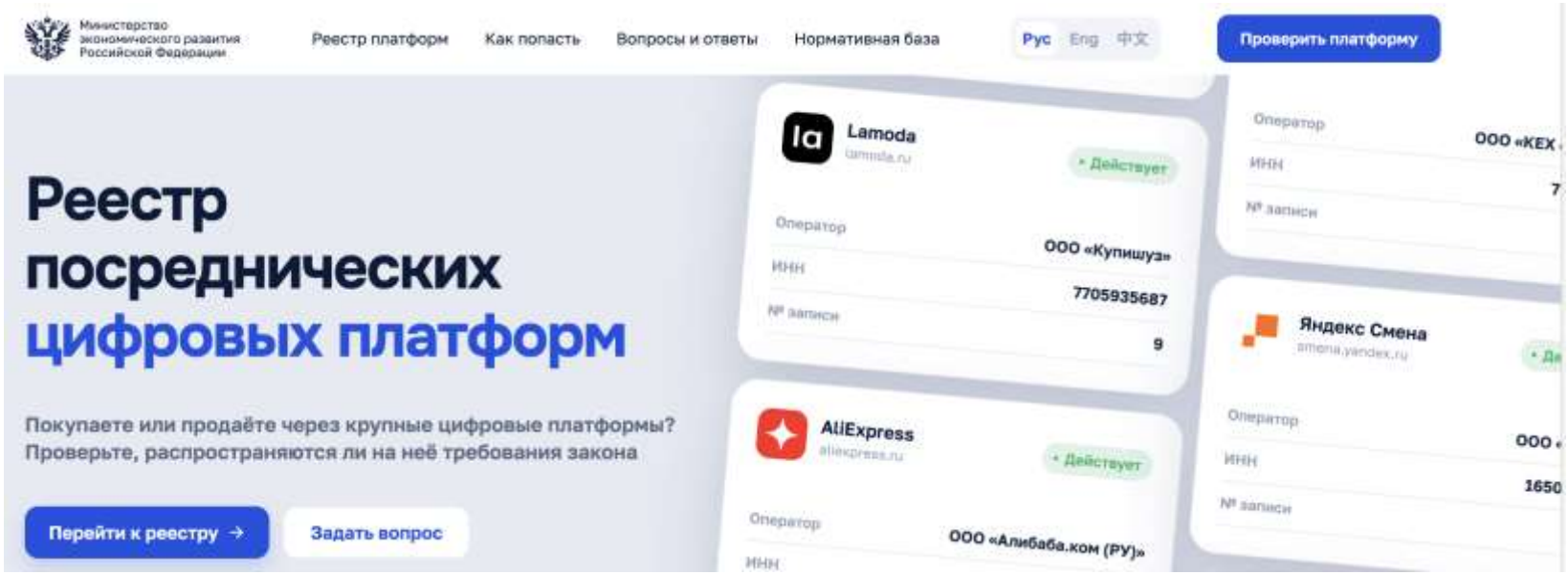
Еще два источника РБК назвали в числе крупнейших компаний одного из ведущих оптовых продавцов электроники **Allkson Group**, лидера рынка торгового маркетинга — **Max Group**, логистическую группу компаний **«Гермес» — Germes Logistics Corporation** (специализируется на автоперевозках) и транспортную группу **L-Trans**.

Суд отправил под домашний арест основателя крупной мерчандайзинговой компании LeaderTeam Никиту Ильичева, сообщает Telegram-канал Baza. Он стал фигурантом дела об уклонении от уплаты налогов группой лиц в особо крупном размере.

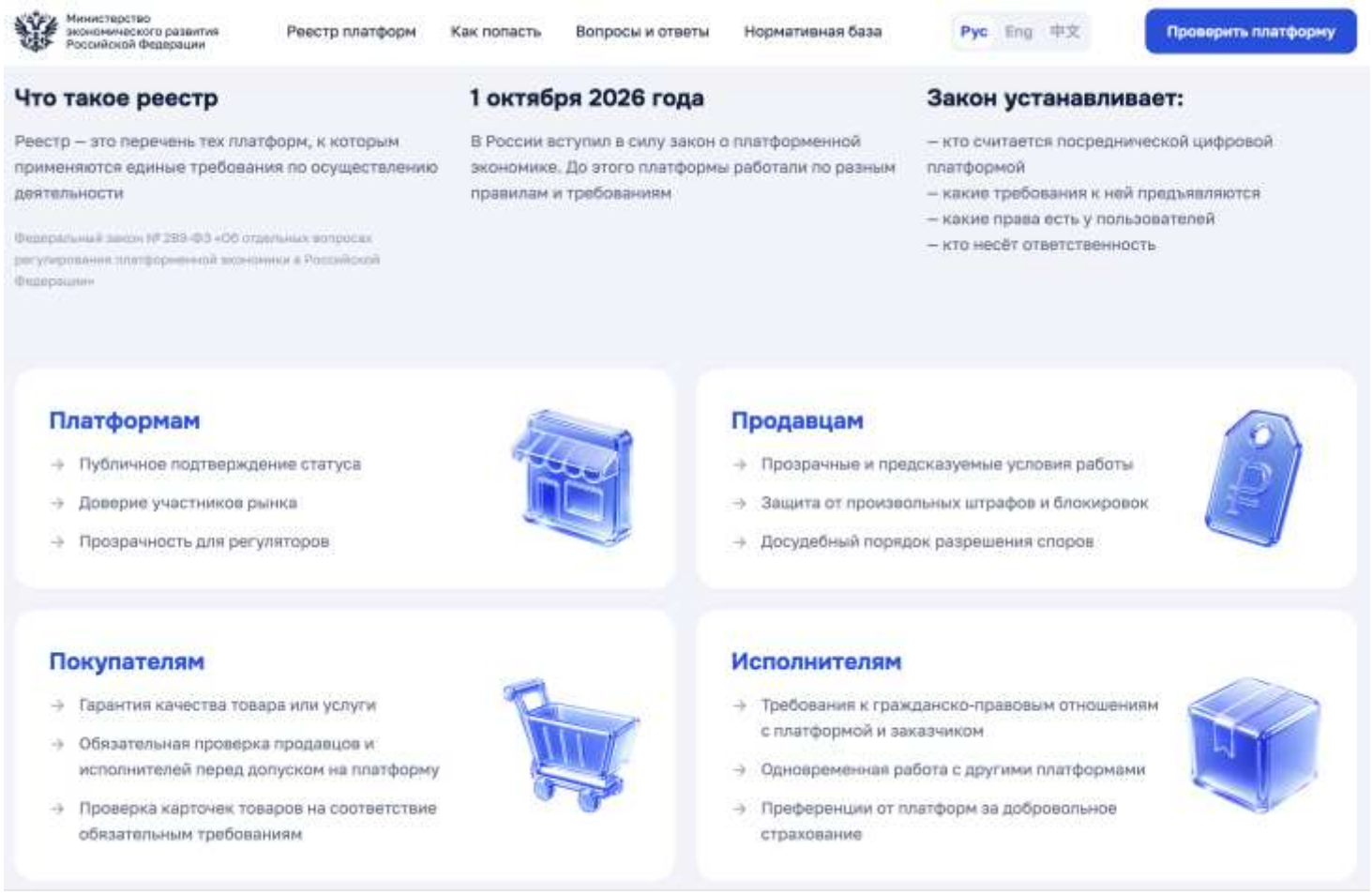
По данным Baza, за два квартала 2025 года LeaderTeam задолжала налоговой свыше 2 млрд руб. и пыталась инициировать банкротство. Однако дело было прекращено, поскольку у компании не было средств на процедуру. Она также не предоставила доказательств наличия недвижимости или других активов, которые позволили бы частично покрыть расходы по делу или погасить задолженность.

Адвокат Ильичева Глеб Плесовских заявил, что юридически его клиент не имеет отношения к LeaderTeam, но обвинения предъявили только ему. «Обвинение является первичным и, с точки зрения формулировок и цифр, крайне «сырым». Финальные суммы, которые могут быть вменены в качестве ущерба, еще только подлежат установлению. Мы настроены максимально сотрудничать со следствием»,— сказал Плесовских.

Сегодня Яндекс Смена - единственная платформа занятости в реестре ПЦП Минэка по 289-ФЗ



Включение в реестр = защита цепочки отношений от трудовых рисков в обмен на строгое соблюдение закона



Налоговый эксперимент дает прозрачность цепочке расчётов

1 сентября 2026 — 1 сентября 2027 · 34 заказчика ритейла и e-commerce на старте

Три группы моделей

01 **Прямой договор**
ГПХ с физлицом, в том числе с НПД

02 **Платформа или банк**
Платежи и налоги — по выбранной схеме

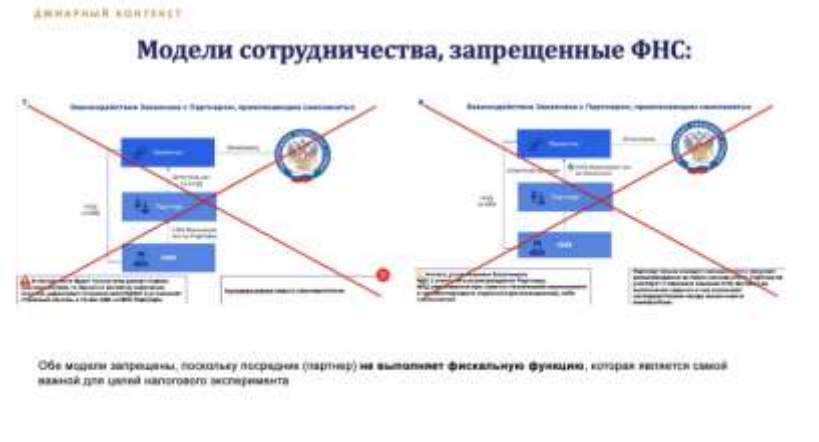
03 **Подрядчик с персоналом**
Часть расчётных налогов — на ЕНС партнёра

Первый месяц: уроки запуска

Аудит
Исполнитель → задание → выплата → чек

Вся цепочка
Проверяются все участники расчётов

Процессы
Настраиваются расчёты и отчётность сторон







Модели взаимодействия между заказчиками, агентствами и исполнителями описаны в материалах по эксперименту

Но основной вопрос – эти модели и эксперимент подойдут для сферы мерчандайзинга?

Мерчандайзинг – это квалифицированная услуга

1 → 2 → 3 → 4

Производитель

Покупает результат услуги

Агентство

Обучение, SFA, поддержка, проверка качества

Платформа

Привлечение, выплаты и налоговые функции

Исполнитель

Выкладка, проверка наличия и отчёт

Агентство оказывает самостоятельную услугу.
Его функции и оплату нужно закрепить в модели.

Торговая сеть

Магазин и допуск к месту выполнения

Кто заключает договор, принимает услугу и получает чек?

Визит в магазин ещё не означает приёмку услуги

Результат задания: выкладка, проверка наличия товара и отчёт + KPI

1 → 2 → 3

Магазин А

Товар и допуск есть

Выкладка + фотоотчёт

Что и кто проверяет?

Магазин Б

Товара нет

Частичный результат?

Какая сумма к оплате?

Магазин В

Допуска нет

Отмена без вины мерча?

Как подтвердить причину?

Единица услуги, доказательства результата, частичная приёмка и срок проверки

Отчёт может быть во внешней SFA. Отчёт, приёмка и выплата — отдельные статусы.

Налоговую нагрузку мерчандайзинга нужно измерять отдельно

Параметр	Подрядчики ритейла	Мерчандайзинг
Договор и статус	ТД / ГПХ; НПД — режим ИП — статус	Те же варианты оформления; график не определяет договор
Характер работы	Задания на объекте; основная работа или подработка	Короткие и повторные визиты; основная работа или подработка
Состав исполнителей	Нужен отдельный замер у подрядчиков, 45,8% — расчётный ориентир ФНС, далеко не средняя нагрузка отрасли	98% — граждане РФ[1] 68% выбрали гибкий график[1] Средняя налоговая нагрузка - ? Множественность компаний-заказчиков

[1] РАМУ / АКАР / АРИР, 2024: 1 223 анкеты, преимущественно Москва и Санкт-Петербург

Официальное исследование РАМУ, 2024

Оплата работы и расходы требуют раздельного учёта

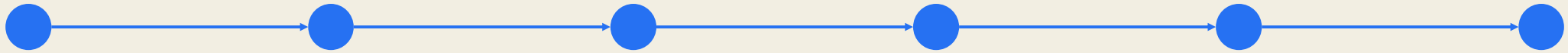
Оплата визитов + премия

Возмещение дороги, авто, связи

Оформление	Служебные расходы: что важно для налогообложения
Трудовой договор	Освобождение возможно при соблюдении условий и подтверждении расходов
ГПХ с физлицом без НПД / ИП	Подтверждённые расходы — без страховых взносов; НДФЛ и профессиональный вычет рассматривают отдельно
ГПХ с НПД	Возмещение собственных расходов входит в доход; расходы не уменьшают базу НПД

Отсрочка заказчика требует оборотных средств

Визит, приёмка и деньги могут приходиться на разные даты



Визит **Отчёт** **Проверка** **Приёмка** **Выплата мерчу** **Расчёт заказчика**

Кто финансирует этот период?

Недельная или месячная приёмка?
Предельный срок проверки и выплаты?

Сохраняется ли отсрочка производителя?
Как исправляются спорные суммы?

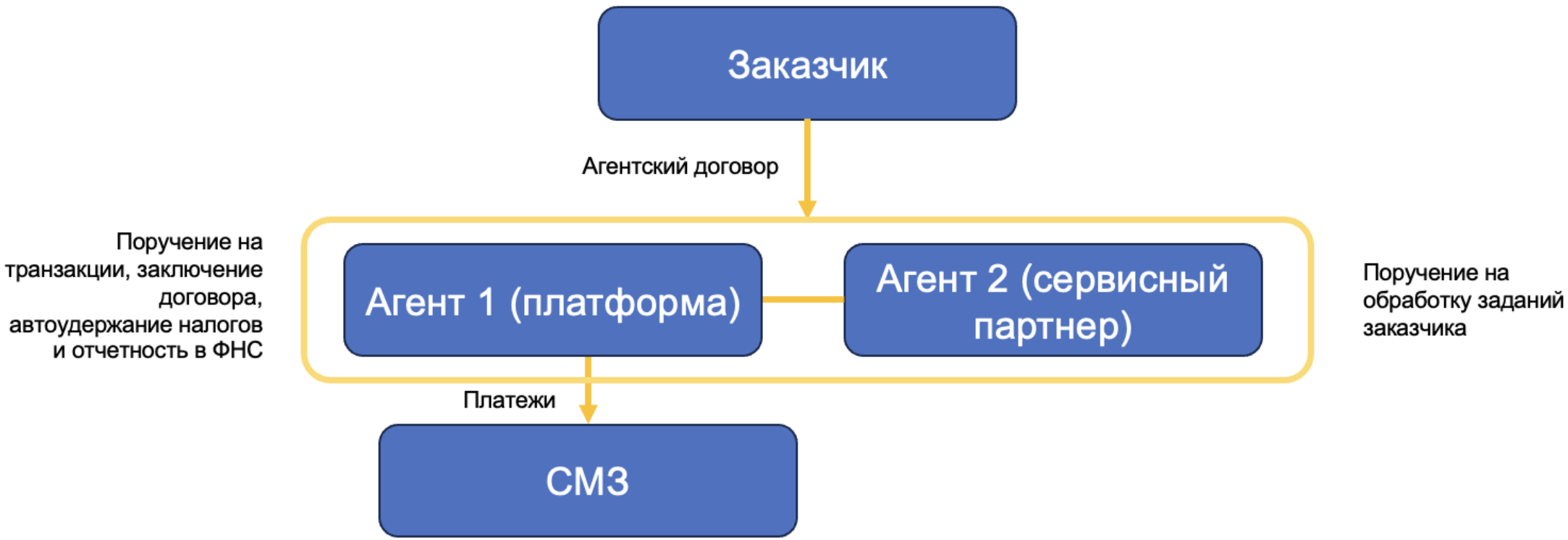
Как адаптировать модель, разрешенную ФНС, под бизнес-запросы:





Смыслово - партнер выполняет для платформы и конечного заказчика сервисную функцию, цель которой – оказать услугу - увеличение количества выполненных заданий на платформе от заказчика, оптимизация и эффективность операций, доведение и онбординг исполнителей. Платежи исполнителям, автоудержания налогов и отчетность ФНС – на стороне платформы

Вариант 2: платформа и сервисный партнер вместе работают как агенты заказчика



Яндекс Смена для бизнеса

МТПП · 20 октября 2026

Платформенная занятость в новых условиях

Ольга Тянгаева

Директор направления по развитию бизнеса

olgatyangaeva@yandex-team.ru · @OlgaTyangaeva

